

مركز الخليج للأبحاث
المعرفة للجميع

كتالوج التدريب التنفيذي

برامج التدريب التنفيذي ٢٠٢٦

برامج تُبنى حول أهدافكم

خمسة مسارات ومسار خاص، واحد وعشرون برنامجًا:

١ الدبلوماسية والشؤون الدولية
٢ السياسات العامة والحوكمة
٣ الاقتصاد والبيئة والتنمية المستدامة
٤ الخليج ومجالات السياسات الصاعدة
٥ الأمن والدفاع والدراسات الاستراتيجية
★ الاستشراف الاستراتيجي (مسار خاص)

منذ عام ٢٠٠٠ | الرياض | جدة | جنيف | بروكسل | كامبريدج

لماذا المركز

برامج تُبنى حول أهدافكم

أخبرونا بأهدافكم والفئة التي تريدون تدريبها، وسنصمم البرنامج حولها.

مصمَّمة حول أهدافكم
نحدد معكم المحتوى والمدة والصيغة والمكان.

يقدّمها ممارسون
سفراء سابقون وكبار الدبلوماسيين وخبراء دوليون.

مستندة إلى بحوث المركز
تدخل مخرجات بحوث المركز واستشرافه في التدريب.

أثر يُقاس في العمل
يُراجَع الأداء في العمل بعد ٦٠ إلى ٩٠ يومًا من البرنامج.

ما نكيّفه لكم: المحتوى · المدة · الصيغة · المكان

صمّموا برنامجكم معنا ←

خمسة مسارات ومسار خاص. واحد وعشرون برنامجًا.

١ الدبلوماسية والشؤون الدولية ٤ برامج	٢ السياسات العامة والحوكمة ٣ برامج	٣ الاقتصاد والبيئة والتنمية المستدامة برنامجان	٤ الخليج ومجالات السياسات الصاعدة ٤ برامج	٥ الأمن والدفاع والدراسات الاستراتيجية ٤ برامج	★ الاستشراف الاستراتيجي مسار خاص • ٤ برامج



> نحوّل مخرجاتنا البحثية إلى حلول تنفيذية تدمج الخبرة الميدانية بالتصميم التعليمي الحديث.
>
> الإطار الاستراتيجي والسياسة التدريبية لمركز الخليج للأبحاث

عن المركز

المعرفة للجميع

مركز بحثي مستقل تأسس في يوليو ٢٠٠٠، مقره الرياض وجدة، وله فروع في جنيف وبروكسل وكامبريدج.

٢٠٠٠
تأسس المركز مؤسسةً بحثية مستقلة

١٢٠+
اتفاقية تعاون وشراكة مع جامعات ومراكز بحثية ومؤسسات

٥٠٠+
عنوان ترجمه المركز ونشره

إيكوسوك
المركز الاستشاري الخاص لدى المجلس الاقتصادي والاجتماعي للأمم المتحدة منذ ٢٠٢٠

يونيب
المركز الاستشاري لدى برنامج الأمم المتحدة للبيئة منذ ٢٠٠٥

٥
مكاتب في الرياض وجدة وجنيف وبروكسل وكامبريدج

المكانة

مرفق البيئة العالمية
اعتماد لدى المرفق، وجهة اتصال لشبكته في غرب آسيا

المنتدى الاقتصادي العالمي
شريك المعرفة

الاتحاد الأوروبي وحلف شمال الأطلسي
تعاون مع مؤسسات رسمية تُعنى بالخليج

من أبرز مراكز الفكر
ضمن مؤشر جامعة بنسلفانيا ١١ عامًا متتاليًا حتى إصدار ٢٠٢٠

مختارات من شركاء المركز

مركز جنيف للسياسات الأمنية · جامعة الملك عبدالعزيز · جامعة برلين الحرة · معهد العلوم السياسية في باريس · جامعة جونز هوبكنز · جامعة ماكغيل · كلية س. راجاراتنام للدراسات الدولية · جامعة كوبي · الجامعة الوطنية الأسترالية · جامعة زايد

كيف تعمل البرامج

أثر يمكن قياسه

تُقيَّم البرامج على ثلاثة مستويات، من قاعة التدريب إلى بيئة العمل.

١ **التقييم الفوري المباشر**
أثناء البرنامج وفور انتهائه

٢ **قياس انتقال واستيعاب الجدارات**
اختبارات قبل البرنامج وبعده

٣ **قياس الأثر المستدام في بيئة العمل**
بعد ٦٠ إلى ٩٠ يومًا من العودة إلى العمل

١٠٠٪
من برامجنا تضم حيزاً تطبيقياً كالعمل في مجموعات والمحاكاة المحترفة والزيارات الميدانية

كيف نُدرّب

- العروض والمحاضرات
- دراسات الحالة
- ورش العمل والعمل في مجموعات
- محاكاة السياسات
- زيارات العمل
- نقاشات رفيعة المستوى

الشهادات

- أرقام مرجعية رسمية
- شهادات مشتركة مع الشريك حيثما وُجد
- نسخ رقمية مشفّرة قابلة للتحقق
- شهادات إتمام لجميع البرامج

وفق أنظمة المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني والمركز الوطني للتعليم الإلكتروني، مع سرية تامة لبيانات المتدربين

المسار ١ | ٤ برامج

١ ★ ٢ ٣ ٤ ٥

١ الدبلوماسية والشؤون الدولية



العمل متعدد الأطراف ومهارات التفاوض والعلاقات مع أوروبا

- ٠٢ و٠٣: وحدتا البرنامج التدريبي التنفيذي للمركز في جنيف
- ٠٤: الخليج وأوروبا، امتدادًا لبرنامج الشراكة بين مجلس التعاون والاتحاد الأوروبي

٠١ برنامج القيادة العالمية

بالشراكة مع مركز جنيف للسياسات الأمنية (GCSP)

السياسة والأمن والاقتصاد على الصعيد العالمي، في ثلاث وحدات

- الحوكمة والسياسة العالمية
- الأمن العالمي وإدارة الأزمات
- الاقتصاد العالمي والدبلوماسية

- **نُفّذ في ٢٠٠٦ و٢٠٠٧ و٢٠٢٣ و٢٠٢٤**

٠٢ المؤسسات متعددة الأطراف للدبلوماسيين

في جنيف، مع زيارات عمل إلى المنظمات الدولية التي تتخذ منها مقرًّا — زيارات عمل

تواصل مباشر ومكثّف مع المنظمات الدولية في جنيف

- أسس الدبلوماسية متعددة الأطراف
- التجارة والتنمية والاقتصاد متعدد الأطراف
- الشؤون الإنسانية والتنسيق في الأزمات

٠٣ تعزيز الشراكات العالمية

مسار التعاون الخليجي والإقليمي

توسيع التعاون مع آسيا وأفريقيا وأمريكا اللاتينية، وتعميق العلاقات مع أوروبا والولايات المتحدة

- التحوّلات الجيوسياسية
- الدبلوماسية الاقتصادية وأهداف التنمية المستدامة
- دول الخليج في الحوكمة متعددة الأطراف

٠٤ فهم الاتحاد الأوروبي وعلاقات الخليج مع أوروبا

ضمن برنامج الشراكة بين مجلس التعاون والاتحاد الأوروبي

مؤسسات الاتحاد الأوروبي وسياساته وعلاقته بالخليج

- مؤسسات الاتحاد الأوروبي وآليات صنع القرار فيه
- الدبلوماسية العامة والتوعية
- الروابط الاقتصادية والاستراتيجية بين الخليج والاتحاد الأوروبي

- **انبثق من ندوة في بروكسل عام ٢٠٠٥**



المسار ٢ | ٣ برامج

١ ٢ ٣ ٤ ٥ ★

٢ السياسات العامة والحوكمة

تصميم السياسات العامة وتنفيذها وتقييمها

- ٠٦ و٠٧: من الإحاطات التنفيذية إلى البرامج متعددة الدفعات

٠٥ الماجستير التنفيذي في السياسات العامة

برنامج دراسات عليا تنفيذي بدوام جزئي | ماجستير تنفيذي

ماجستير بدوام جزئي في السياسات العامة دعمًا لرؤية ٢٠٣٠

- تصميم السياسات العامة وتحليلها
- تنفيذ السياسات وتقييمها
- الحوكمة وأولويات التنمية الوطنية

- **الأول من نوعه في المنطقة العربية**

٠٦ الخليج في العمق

برنامج تنفيذي من برامج المركز

السياسة والاقتصاد والأمن في الخليج في برنامج واحد مركّز

- الخليج في مرحلة تحوّل
- الاقتصاد الخليجي
- قضايا السياسة الخارجية والأمن

- **مسقط ٢٠٠٥ | دبي ٢٠٠٩ | الرياض ٢٠٢٤**

٠٧ أساسيات السياسات العامة للمؤسسات السعودية

مسار وطني لبناء القدرات من مسارات المركز

بناء القدرات التحليلية والتنفيذية داخل المؤسسات السعودية

- أسس تحليل السياسات العامة
- صنع القرار المستند إلى الأدلة
- تنفيذ السياسات ومتابعتها

١ ٢ ٣ ٤ ٥ ★

٣ الاقتصاد والبيئة والتنمية المستدامة



الموارد والطاقة والدبلوماسية الاقتصادية

- يمكن أن تشمل زيارات ميدانية إلى جهات إقليمية للطاقة والمياه والبيئة

٠٨ نحو إدارة مستدامة للموارد الطبيعية

مسار تدريبي تطبيقي من مسارات المركز

إدارة المياه والأراضي والتنوع البيولوجي في الخليج

- إدارة الموارد المائية
- سياسات الأراضي والتنوع البيولوجي
- مسارات التنمية المستدامة

٠٩ الطاقة النووية في الدول المنتجة للنفط والغاز

لمسؤولي الجهات الحكومية الرئيسية في دول مجلس التعاون

سياسات الطاقة النووية للدول المنتجة للطاقة

- أسس سياسات الطاقة النووية
- الأطر الرقابية والأمنية
- الانعكاسات الاستراتيجية على منتجي الطاقة

- **شارك فيه مسؤولون من عدد من الجهات الحكومية الخليجية**

خبرة المركز في هذا المسار

من البحث البيئي إلى قاعة التدريب

يونيب

المركز الاستشاري لدى برنامج الأمم المتحدة للبيئة منذ عام ٢٠٠٥

مرفق البيئة العالمية

اعتماد لدى المرفق، وجهة اتصال لشبكته في غرب آسيا

زيارات ميدانية

يمكن أن تشمل البرامج زيارات إلى جهات إقليمية للطاقة والمياه والبيئة

١ ٢ ٣ ٤ ٥ ★



٤ الخليج ومجالات السياسات الصاعدة

فهم الخليج، وقضايا السياسات الصاعدة في الاقتصاد والتقنية والرياضة

- ١١ إلى ١٣: مجالات سياساتية تتقدّم أولويات دول مجلس التعاون

١٠ فهم الخليج

يقدّمه خبراء من دول الخليج العربية

المفاهيم الخاطئة والصور النمطية عن الخليج، يتناولها خبراء من دول الخليج العربية

- حوار مباشر مع خبراء من دول الخليج العربية
- ورش عمل يختبر فيها المشاركون ما جاؤوا به من قناعات

١١ اقتصادات الخليج المستقبلية

المسائل الاقتصادية لدول مجلس التعاون، وصولًا إلى سيناريو لعام ٢٠٤٠

- قراءة ميزانية خليجية وما تعنيه للسنوات الثلاث التالية
- التمييز بين مؤشرات التغيير ومؤشرات الإنفاق
- كيف تقيّد التركيبة السكانية وسياسات العمل الخيارات

١٢ الذكاء الاصطناعي والسياسات العامة

حسن التقدير في سياسات الذكاء الاصطناعي

- تقييم مشتريات الذكاء الاصطناعي، ومتى ينبغي الانسحاب منها
- كيف تنظّم الدول والتكتلات الكبرى الذكاء الاصطناعي، وأين يقف الخليج

١٣ الرياضة والسياسات والخليج

الرياضة بوصفها مجالًا من مجالات السياسات العامة

- ما الذي تشتريه الحكومة حين تموّل الرياضة
- كيف تحكم الاتحادات الدولية رياضاتها وتمنح حق استضافة فعالياتها
- تقييم أصل رياضي، والدفاع عن هذا التقييم أمام الحاضرين



المسار ٥ | ٤ برامج

١ ٢ ٣ ٤ ٥ ★

٥ الأمن والدفاع والدراسات الاستراتيجية

للقيادات العسكرية والأمنية: قراءة البيئة الاستراتيجية واتخاذ القرار تحت الضغط

- ١٤ إلى ١٧: برامج تستند إلى بحوث المركز في أمن الخليج وشراكاته مع مؤسسات أمنية دولية

١٤ أمن الخليج والبيئة الاستراتيجية الإقليمية

لكبار الضباط وقيادات الأجهزة الأمنية

قراءة موازين القوى الإقليمية ومصادر التهديد وفرص الاستقرار

- تحوّلات منظومة الأمن الإقليمي والتحالفات
- الردع وإدارة التصعيد والحد من التسلح
- العمل الأمني والدفاعي المشترك لدول مجلس التعاون

١٥ الأمن البحري وأمن الممرات المائية

للقوات البحرية وحرس الحدود وجهات أمن الموانئ

حماية خطوط الملاحة والطاقة من مضيق هرمز إلى باب المندب والبحر الأحمر

- قانون البحار وحرية الملاحة
- التهديدات غير التقليدية: المسيّرات والألغام البحرية والقرصنة
- التحالفات البحرية متعددة الجنسيات وتبادل المعلومات

١٦ إدارة الأزمات والمحاكاة الاستراتيجية

مناورات طاولة ومحاكاة استراتيجية (Wargaming)

اتخاذ القرار تحت الضغط في أزمات أمنية متعددة الأبعاد

- مناورات طاولة مبنية على سيناريوهات خليجية واقعية
- التنسيق المدني العسكري وإدارة الاتصال في الأزمات
- تقييم ما بعد الأزمة واستخلاص الدروس

١٧ التهديدات الهجينة والأمن السيبراني

للقيادات الأمنية وفرق الأمن السيبراني

حماية البنية التحتية الحيوية ومواجهة حملات التضليل

- الحرب الهجينة وصراعات المنطقة الرمادية
- حماية البنى التحتية للطاقة والمياه والاتصالات
- التضليل المعلوماتي والتزييف العميق وأثرهما في الأمن الوطني

مسار خاص | ٤ برامج

١ ٢ ٣ ٤ ٥ ★

★ الاستشراف الاستراتيجي



قدرة مؤسسية لاستباق المستقبل وصناعة القرار

- يعمل المشاركون على قضايا استراتيجية حقيقية تختارها جهاتهم

أ أساسيات الاستشراف الاستراتيجي

للقيادات العليا وصنّاع القرار

التفكير في مستقبلات متعددة بدل التنبؤ بمستقبل واحد

- التمييز بين المستقبل المتوقَّع والممكن والمرغوب
- الاتجاهات الكبرى والإشارات الضعيفة والأحداث النادرة عالية الأثر
- بناء القدرة الاستباقية داخل المؤسسة

ب مسح الأفق ورصد الإشارات الضعيفة

لفرق الاستراتيجية ودعم القرار والرصد

نظام رصد مبكر يلتقط التحولات قبل أن تصبح أزمات

- المسح المكتبي والمراجعة المنهجية للأدبيات
- أدوات مسح الأفق متعدد الأساليب
- استطلاع الخبراء عبر الاستبانات والمقابلات

ج بناء السيناريوهات والتخطيط للطوارئ

ورشة تطبيقية على قضية تختارها الجهة

من عدم اليقين إلى أربعة سيناريوهات قابلة للاستخدام

- تحديد المتغيرات الأعلى تأثيرًا والأقل يقينًا
- مصفوفة السيناريوهات ٢×٢ وكتابة سرديات المستقبل
- اختبار الخطط والسياسات الحالية أمام كل سيناريو

د من الاستشراف إلى السياسات

لقيادات التخطيط ومكاتب تحقيق الرؤية

ربط السيناريوهات بقرارات اليوم ومستهدفات ما بعد ٢٠٣٠

- تحديد المستقبل المرغوب وشروط تحققه
- صياغة توصيات سياساتية قابلة للتنفيذ
- مؤشرات الإنذار المبكر ومتابعة السيناريوهات

- **يختتم المشاركون بتقرير استشرافي لجهاتهم**

مركز الخليج للأبحاث
المعرفة للجميع

ابدؤوا برنامجكم

صمّموا برنامجكم معنا

١ **أخبرونا بأهدافكم**
والفئة التي تريدون تدريبها

٢ **نصمّم البرنامج معكم**
المحتوى والمدة والصيغة والمكان

٣ **ننفّذ ونقيس الأثر**
من قاعة التدريب إلى بيئة العمل

البريد الإلكتروني
info@grc.net

الهاتف
+966 12 651 1999

التدريب التنفيذي
grc.net/exlearning





برامج تُبنى
حول أهدافكم





مكاتبنا: الرياض | جدة | جنيف | بروكسل | كامبريدج

www.grc.net