

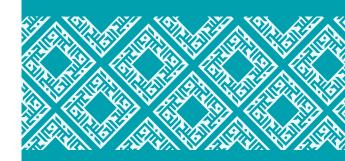


# الموقف الثقافي

#### هل أدى الإعلام دوره في تسويق المنجز الوطني؟

العدد السابع - الإعلام

مركز الخليج للأبحاث البرنامج الثقافي والإعلامي اغسطس ـ 2024



عنـوان ثقافـي يتـم مـن خلالـه رصـد موقـف المثقفيـن بشكل نصـف شهري مـن حالـة ثقافيـة معينـة بحسـب المجـال الثقافـي سـواء كان مسـرحا أو سـينما أو أدبـاً وغيرهـا مـن تجليـات الثقافـة المشـمولة بالتعريـف الواسـع للثقافـة والمعتمـد رسـمياً فـي السعودية ودول الخليـج، علاوة علـم المنظمـات الثقافيـة الدوليـة والعربيـة.



#### إخلاء مسؤولية:

الأراء ووجهات النظر الواردة في هذا العدد تمثل الكتاب والمثقفين المشاركين ولا ينبغي أن تنسب إلى مركز الخليج للأبحاث.

#### المدخل

يعدُّ الإعلام أحد محـاور القـوة الناعمـة، وأداة مهمـة للتعريـف بالمنجـز الوطنـي سـواء كان ثقافيـا، أو سياسـيا، أو اقتصاديـا، علاوة علـى الجوانـب العلميـة والسـلوك الاجتماعـي، فبـدون إعلام فعَّـال ومبـادر، سيبقـى المنتج الوطنـي، بمختلف أشكاله، إمَّا مجهـولاً أو محصـوراً فـي دوائر معينـة، لا تتجـاوز المهتميـن والمتخصصيـن فـي الموضاعـات والقضايـا التـي يلامسـها ذلـك المنتـج.

ولا شك أنَّ هذا الدورَ المناطَ بالإعلام يتطلَّبُ وجود إعلام فعَّال ومؤهل معرفياً لاستيعاب المنجز الوطني وتقديمـه بصـورة احترافيـة ومهنيـة. وإلـم جانـب التأهيـل المعرفـي، فـإنَّ القيـام بهـذا الـدور أيضـاً علـم الوجـه الصحيـح يتطلـب وجـود إعلام مؤسساتي بتقاليـد راسخة وقدرة علـم العمـل من منظـور شمولي واستراتيجي وعلـم أكثر من مستوم وقضيـة وبأهـداف بعيـدة المـدم تتجـاوز الاجتهـادات الفرديـة

وهذا الدور المناط بالإعلام في نقل صورة أمينة وصادقة عن المنجزات الوطنية يعد أكثر أهمية حالياً من أي وقت مضم، وذلك في ظل رؤية المملكة 2030 ببرامجها ومبادراتها التي أصبحت محل اهتمام الجمهور الإقليمي والعالمي.

ورغبة من البرنامج الثقافي والإعلامي في مركز الخليج للأبحـاث في استطلاع رأي النخـب الثقافيـة والإعلامية تجـاه هذه القضيـة، والخـروج بمقترحـات لتعزيز فاعليـة الإعلام الوطني في هذا المجـال، فقد وجهـت الأسئلة الآتيـة إلـى عـدد مـن خبـراء الإعلام والثقافـة:

- هل قام الإعلام بدوره الواجب في التعريف وتسويق المنجز الوطني السعودي بشكل عام في الوقت الراهن؟ وما ملامح ذلك في حال الإيجاب أو النفي؟
- كيف تنظر إلى ضمور المؤسسات الصحفية وتراجعها عن دورها في الوقت الراهن؟ وما السبيل
  لتفادي ذلك حاضرا ومستقبلا؟
  - هل تستطيع منصات التواصل المجتمعي القيام بدور المؤسسات الإعلامية؟
- كيف تنظر إلى مستوى الإعلام الثقافي في المملكة؟ وهل عكس الإعلام واقع المنجز الثقافي بوجه خاص؟ وما أبرز التحديات التي يواجهها؟

وفيما يلي نورد إجابات هؤلاء المثقفين والخبراء مرتبة أبجدياً:



# عبدالإله القحطاني

صحافي

"

بالنسبة للسؤال المتعلق بقيام الإعلام بدوره الواجب في التعريف وتسويق المنجز الوطني السعودي بشكل عام في الوقت الراهن؟ وما ملامح ذلك؟ أعتقد أنَّ الإعلام السعودي طوال السنوات الماضية كان رافداً مهماً في التعريف بالمنجز الوطني ومحاولة تسويقه ومتابعة أبعاد المشاريع وآثارها، ناقلاً صوت المواطـن للمســؤول والعكـس كذلـك، لكـن التحــدي الـذي يواجهــه الإعلام هــو فــي تحقيــق الأثـر، حيـث إنَّ

تأثير استعراض المنجزات الوطنية في الإعلام المحلي ضعيف وغير مؤثر بالمقارنة مثلاً مع أي قنـوات وصـول للجمهـور أخـرى مثل الإعلام الدولي ومواقع التواصل الاجتماعية

ويأتي في طليعة أسباب هذا التأثير الضعيف برأيي، تراجع مستوى الموثوقية لحى المتابع لبعض وسائل الإعلام المحلية لاعتيادها على نمط واحد من المحتوى الموجَّه والمباشر، بل وفي كثير من الأحيان الاعتماد على البيانات الرسمية التي ترد

تأثيـر الإعلا مـثلاً مثـل

تأثير استعراض المنجزات الوطنية في الإعلام المحلي ضعيف وغير مؤثر بالمقارنة مثلاً مع أي قنـوات وصـول للجمهـور أخـرى مثـل الإعلام الدولـي ومواقـع التواصـل الاجتماعيـة

من الجهات الحكومية ونشرها دون متابعة صحفية وعقد مقارنة للأرقام والحقائق وتقريب المعلومة للمشاهد، ولأن المحتـوم، مباشـر جـداً ولا ينشـر بقوالـب صحفيـة ذكيـة، فهــو لـن يخـرج عـن إطـار منجـزات الجهـات دون وضـع موقـف متـوازن للحديـث عـن التحديـات التــي واجهـت هـذا المنجـز حتــم، تــم.

وهناك سبب آخر جوهري وهو غياب المسؤول الرسمي كثيراً عند الحديث عن المنجز الوطني؛ والحقيقة أنَّ الجمهور لديه قابلية أكثر للاستماع إلى التصريحات الشفافة من المسؤولين عن المنجزات والتحديات والاستماع لكل الأسئلة والإحابة عليها، ولذلك كان توحيه سمو ولى العهد الأمير محمد بن سلمان

منـذ سـنـوات للــوزراء والمســؤولين بضـرورة عقـد المؤتمـرات الصحـفيــة دوريــاً لمناقشـة مسـتجدات أعمــال الحكومـة، وهــذا يعــزز نهـج التواصـل الحكومــي الفعــال بيـن المســؤول والمـواطــن

#### من المحتوى الموجَّه والمباشر.

وفيما يتعلق بقدرة منصات التواصل المجتمعـي على القيـام بـدور المؤسسات الإعلاميـة، أعتقـد أنَّ الصحافـة هـي الصحافـة، لا تتبـدل مهمـا كانـت قنـوات البـث والنشـر، سـواءً كانـت جريـدة ورقيـة أو موقـع الكترونـي أو حساب فـي منصـة تواصل اجتماعـي، والعمـل الصحافـي اليـوم أصبـح رشيقاً لا يتطلـب وجـود مؤسسـات ضخمـة تديـر العمـل الصحفـي اليـومـي، فلدينـا صحفيـون مسـتقلـون يقومـون بعمـل صحفـي

استقصائي مميز غير موجـود فـي صحافتنا

المحليـة بأكملهـا

لم يعد تحدي المؤسسات الإعلامية اليوم متمثلاً في تجاوز خسارة السبق الصحفي مع وجـود منصات التواصل المجتمعي، وإنما يتمثل التحـدي في قدرتها على المتابعات لما وراء الأخبار من كواليس وتصريحـات والإجابـة على الاستفهامات وتقديـم تقاريـر صحفيـة وتحقيقـات وكذلك اعطـاء محـال لكتـاب الـرأى

يأتي في طليعـة أسباب التأثيـر الضعيـف للإعلام تراجـع مسـتوى الموثوقيـة لـدى المتابـع لبعـض وسـائل الإعلام المحليـة لاعتيادهـا علـى نمـط واحـد

لكن يجب ألا نغفل أنَّ المؤسسات الإعلامية اليـوم تتمتع بدرجة عاليـة من الموثوقيـة والاحترام لـد الجمهـور أكثر من حسابات منصات التواصل المجتمعي ومشاهيرها خصوصاً عند الخبر الصحفي، ولذلك حين تحصل الأحـداث المهمـة، يعـود الناس إلـى منصاتهـم التقليديـة للحصـول علـى الخبر الموثـوق مثـل ما حصـل خلال فتـرة كورونـا علـى سبيل المثـال، إذْ تـم تقديـم المعلومـة الإعلاميـة بالطريقـة التقليديـة البحتـة عبر مؤتمر صحفي يومي وبمتابعـة ميدانيـة للمؤسسات الإعلاميـة من صحف وقنـوات بعيـداً عن الحسابات المليونيـة للمؤثريـن مثلاً

وعن مستوى الإعلام الثقافي في المملكة وهل عكس هذا الإعلام واقع المنجز الثقافي بوجه خاص وأبرز التحديات التي يواجهها؟ ففي رأيي فإنَّ الإعلام الثقافي مرَّ بمراحل مختلفة ونجاحه كان نسبياً بحسب كل وسيلة إعلام بل وبحسب كل صحافي مهتم بالقسم الثقافي، ولكن بدون شك فإنَّ المنجز الثقافي الشعودي بحالة أفضل صحياً من الإعلام الثقافي وحتى الآن لم يتم عكس المنجز الثقافي بما يستحقه، وأعتقد أنَّ أمامنا فرصاً ممتازة جداً مع اهتمام وزارة الثقافة بتقديم منصات ثقافية

إعلامية مختلفة مثل قناة "الثقافية"، وأعتقد أنَّ التحـدي في قدرتها على تقريب الثقافة للناس، وكذلك ربط الناس بالمنجزات الثقافية باعتبارها ممثلاً لجانب مهم من هويتنا كسعوديين

لم يعد تحدي المؤسسات الإعلامية اليوم متمثلاً في تجاوز خسارة السبق الصحفي مع وجود منصات التواصل المجتمعي، وإنما يتمثل التحدي في قدرتها على المتابعات لما وراء الأخبار من كواليس وتصريحات وتقديم تقارير صحفية وتحقيقات وكذلك إعطاء مجال لكتاب الرأي.



مصدر الصورة





## عبدالعزيز بن فهد العيد

"

المشرف العام على القناة الثقافية السعودية وكبير مذيعين سابقاً

أظن أنَّ الإعلام لا يزال يحاول الحديث عن المنجز الوطني، ومواكبة التغيرات من خلال رؤية 2030 وبرامجها المتجددة كل يوم، لكن ملاحقته تحتاج إلى تركيز أقوى من خلال كُتَّاب محتوى مختصين في كل حقل، ومتابعة دقيقة لكل ما يستجدُّ من برامج، وتحديد الجمهور المستهدف في الداخل السعودي وخارجه

والإعلام نفسه يحتاج إلى أنْ يعرض نفسه للتقييم الشفاف من قبل الجمهـور بشكل عام، من خلال استطلاعات رأي موثوقة، وللعاملين في الإعلام بشكل خاص، وأنْ يرى مورته المتشكلة، ومدى اقترابها أو ابتعادها عن الحديث عن المنجـز الوطنـي وتسـويقه للجمهورين المحلـي والخارجـي

وأحسب أنَّ الأمر يحتاج إلى خطة إستراتيجية محكمـة تقـوم علـى مؤشـرات أداء وتقسَّـم إلى مراحـل زمنيـة معينـة، ويتـم تقييمهـا من

يحتاج الإعلام إلى خطة إستراتيجية محكمة تقـوم على مؤشـرات أداء وتُقسَّم إلى مراحـل زمنيـة معينـة، ويتـم تقييمهـا مـن قبل أشخاص أكفاء لدعـم المسار أو تعديلـه.

قبل أشخاص أكفاء لدعم المسار أو تعديله. والجهـود القائمـة حاليـاً، مبنيـة علـى وعـي القائميـن علـى الأجهـزة الإعلامية فقط، فالصحـف الورقيـة تقريبـاً كلهـا تحتضر بنسب متفاوتـة، ولـم تسعفها حتـى مواقعهـا الإلكترونيـة التـي تجتهـد فـي تحديثهـا ومسـايرتها لإيقـاع الخبـر السـريع وآليـة نشـره فـي تفـادي الخـروج مـن دائـرة اهتمـام القـارئ أو المتابـع عمومـاً

أمًّا بالنسبةً للإذاعـات الحكوميـة فهــي تجتهـد فـي الحديـث عـن المنجـز الوطنـي وتتابعــه خبريـاً وتحليليـاً، وأخـصُّ بالذكـر إذاعــة الإخباريــة التــي أراهـا متقدمــة فــي هــذا الشــأن، إلـــى جانــب شــقيقاتها فــي الشــق

الحكومي التي تشتغل كذلك بنسب أقل. أمًّا التلفزيونات الحكومية، فتتصدرها بلاشك قنـاة "الإخباريـة" التي لا تكاد نشـراتها أو برامجهـا تخلـو مـن الحديـث عـن المنجـز الوطنـي فـي شـتم الحقـول

في القنوات الخاصة الإذاعية والتلفزيونية، يحتل المنجز الوطني حيزاً جيداً في القنوات المتخصصة في الرياضة والاقتصاد بشكل خاص، ويضعف في القنوات الأخرى ذات الصيغة الترفيهية

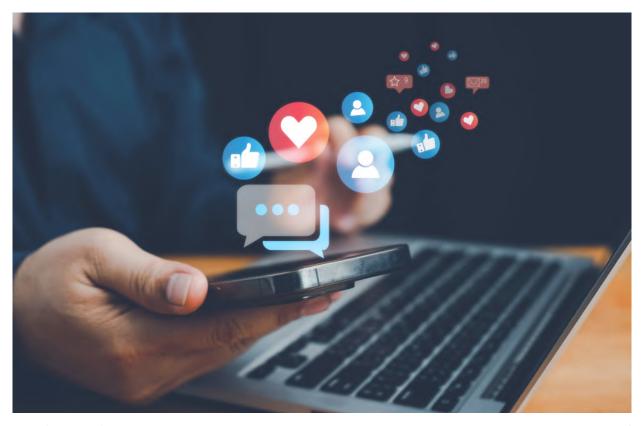
يحتل المنجز الوطني حيزاً جيداً في القنوات المتخصصـة فـي الرياضـة والاقتصـاد بشـكل خـاص، ويضعـف فـي القنـوات الأخـرى ذات الصبغـة الترفيهيـة.

فيما يتعلّـق بالمؤسسات الصحفيـة فهـي تحتضـر، كمـا قلـت، وفـي طريقهـا للـزوال، إذا لـم تتدخـل وزارة الإعلام بشكل مباشـر لـ:

- تقديم رؤية جديدة لمجالس إداراتها، تتضمن تجديد دمائها بوجوه شابة، وتغييراً في آلية عملها.
- هيكلة نظامها بشكل يضمن المنافسة الشريفة في دخول المجالس، وإلزامها برؤية إستراتيجية
  لكيفية عملها في المستقبل.
- على ضوء هذه الرؤية الإستراتيجية، تُعقَد جمعيةٌ عمومية، ويدخل رأسمال جديد، يكون مساهماً في عملها من جديد، ثم في مرحلة لاحقة، يمكن تهيئتها لدخول سوق الأسهم في الشق الإعلامي.

هذه الخطوات ضرورية ومهمة جداً، لأنه لايمكن أن أتصور وطني دون صحافة وطنية متقدمة ومتطورة تلبي متطلبات العصر بآليات حديثة، وتشبع اهتمامات القارئ المحلي والعربي بالنسبة لوسائل التواصل الاجتماعـي، أعتقـد أنَّهـا لا يمكـن أنْ تقـوم بـدور المؤسسـات الإعلاميـة، لأنهـا خبريـةٌ فـي الأساس وتعتمد آليـة الاختصـار، ولاتشبع نهـم القـاريء فـي الصيـغ المقاليـة، أو التحقيقـات، أو التغطيـات الموسَّـعة للأحـداث المحليـة والعربيـة والدوليـة

ومع ذلك فقد أصبحت وسائل التواصل واقعاً الآن في ظل منطق "عصر السرعة" وتفضيل الجمهـور العام للاختصار، وهذا ما جعل متابعة الناس خبرية فقط، فلم يعودوا يقرؤون الأدبيات العميقة في اللغة والفلسفة، التي كانت تزخر بها الصحف الورقية سابقاً، وما توفره المقالات المتخصصة والملاحق الأدبية والثقافيـة والاقتصاديـة وغيرهـا



أمًا الإعلام الثقافي، فيقع علـم عاتقـه دورٌ كبيـرٌ فـي متابعـة النشـاط الثقافـي إخباريـاً وتحليليـاً فـي الصحافـة الورقيـة والإلكترونيـة، وكذلـك فـي المحطـات الإذاعيـة والتلفزيونيـة الحكوميـة والخاصـة

وقد كانت الصحـف والمـجلات الورقيـة، فـي فتـرة ازدهارهـا السـابقة، تقـوم بـدور كبيـر، عبـر صفحاتهـا وملاحقهـا، فـي رفـد المنجـز الثقافـي وواقـع حالـه، بنسب متفاوتـة فـي الجـودة. ولأنَّ الصحافـة الورقيـة لـم تتطـور تطـوراً يتناسـب مـع سـرعة المتغيـرات، فقـد خبـت تغطياتُهـا.

أمًّا بالنسبة للإذاعات والتلفزيونات فهـي تحـرص علـى طغيـان المـادة الترفيهيـة، جلبـاً للإعلانـات، واستجابةً لمتطلبـات السـوق، ولأنَّ خططهـا فـي الأسـاس لاتعتمـد الثقافـة ركنـاً فـي محتوياتهـا، فلا إنجـاز لهـا فـي هـذا السـياق. وبالتالـي، بقـي لدينـا "الثقافيـة"، القنـاة التلفزيونيـة التـي بدأت بثهـا قبـل عـام، وهـي تابعـة لمجموعـة الإم بـي سـي، بدعـم مـن وزارة الثقافـة. وقـد اجتهـدت القنـاة فـي صنـع برامـج ومسـابقات ثقافيـة بجوائـز مليونيـة، ولكنهـا

لا يمكن لوسائل التواصل الاجتماعي أنْ تقوم بدور المؤسسات الإعلامية، لأنها خبريةٌ في الأساس وتعتمد الاختصار، ولاتشبع نهم القاريء في الصيغ المقالية، أو التحقيقات، أو التغطيات الموسَّعة للأحداث المحلية والدولية.

لـم تنجـح، حتـى الآن، فـي صنـع قاعـدة شعبية عريضـة، وأعتقـد أنَّ مـن الواجـب علـى مسـيري برامجهـا مراجعـة الخطط، وإعادة النظر فـي توجهها وأساليب تغطياتها للأحـداث والفعاليـات الثقافيـة السعودية، بشـكل يجعلهـا الاختيـار الأنسـب للوسـط الثقافـي والمثقفيـن والجمهـور العربـي

اجتهدت القنـاة فـي صنـع برامـج ومسـابقات ثقافيـة بجوائـز مليونيـة، ولكنهـا لـم تنجـح، حتــ الآن، وأعتقـد مـن الواجـب علـى مسـيري برامـج قنـاة "الثقافيـة" مراجعـة الخطـط، وإعـادة النظـر فـي توجههـا وأسـاليب تغطياتها للأحداث والفعاليـات الثقافيـة السـعوديـة.







### علي القاسم

مدير إذاعة جدة

"

من المعلوم أنَّ الإعلام هـو وعـاءُ الثقافة الناقل لهـا إلـم أوسع شريحة جماهيريـة، وبمـا أنَّ المملكـة العربيـة السعودية شهدت في السنوات الأخيرة حراكاً كبيراً وإنجازات ضخمة على كافة الصعد الاقتصادية والفنيـة والثقافيـة والرياضيـة، فـإنَّ مـن المشـروع الســؤال عـن دور وسـائل الإعلام السـعودية فـم، تسـويق هـذه الإنجازات وإبراز ذلك الحـراك.

هذا التساؤل بديهي لأنَّ وسائل الإعلام تندرج تحت مفهوم القوة الناعمة، نظراً لدورها الحيوي في توجيه الرأي العام وتشكيل الوعي الوطني، ورسم الصورة الذهنية، لذلك فإنَّ من الضروري أن تقوم هذه الوسائل بأداء دورها بشكل محترف ومهني، وأن تكون مسؤولة في نقل الأخبار والإنجازات بدقة ووضوح، دون تحريف أو تزييف للحقائق

واذا ما أردنا الإجابة عن هذه الأسئلة، و تسليط الضوء على مواكبة الإعلام السعودي للحراك الكبيـر الـذي تشهده الجغرافيـا السعودية تحـت مظلـة رؤيتهـا التنمويـة المعروفـة برؤيـة 2030، فإنَّ المراقب يمكنـه الجـزم بوجـود مواكبـة إعلاميـة، والقـول، في الوقت نفسـه، إنَّ التسويق غائب أو في حـدوده الدنيـا!

يمكن التأكيد على وجود حراك تشهده الساحة الإعلاميـة السـعودية التـي تأثـرت كغيرهـا مـن المجـالات والسـاحات بتفـاعلات رؤيــة 2030

بدايـة يمكـن التأكيـد علـم وجـود حـراك تشـهده السـاحة الإعلاميـة السـعودية التـي تأثـرت كغيرهـا مـن المجـالات والسـاحات بتفـاعلات رؤيـة 2030، وهنـا يمكننـا الحديـث عـن مسـتويين مـن التفاعـل:

المستوى الأول: على صعيد البنى التشريعية والتخطيط الإستراتيجي، ويمكن رصد مؤشرات إيجابية من شأنها تطوير الإعلام وتهيئة بيئة العمل فيه ليواكب النهضة الحالية التي تعيشها المملكة، ولِنقولَ للعالم إنَّ لدينا قصةً تستحق أن تُروى

وعلى هذا المسار تبرز الإستراتيجية التي أطلقتها وزارة الإعلام، والتي يُرَادُ لها أن تكون بمثابة خارطة طريـق نحـو إعلام المستقبل، وأن تسـهم فـي تعزيـز القطـاع الإعلامـي، ورفـع الجاذبيـة الاسـتثمارية، وتعزيـز كفاءة الكوادر الوطنيـة، والعمل على تحديد التوجـه الإستراتيجي الشامل لمنظومة الإعلام في

> المملكـة، وتحسـين حوكمـة وكفـاءة قطـاع الإعلام

> وتعتمد هـذه الإستراتيجية علــ ثلاث ركائـز وهــي:

- تمكيـن هيئـة الإذاعـة والتلفزيـون مـن النمو وتعزيز تنافسية الأعمال، وتطوير الكـوادر والمواهـب الإعلاميـة، إضافـة إلـم صناعـة محتـوم متميـز يصـل إلـم المنصـات الرقميـة العالميـة، ويستهدف تعزيـز الصـورة الذهنيـة للمملكـة.
- تتمثل الركيزة الثانية في زيادة فاعلية وكالـة الأنباء السعودية (واس) عبر تطويـر شبكتها ومكاتبهـا ومراسـليها حـول العالـم، وتقديـم محتـوب إعلامـي يتـواءم مع تطلعـات الجمهـور والاتجاهـات الحديثـة فـي صناعـة الإعـلام.
- تتمثل الركيزة الثالثة في «واحة الإعلام»، التي تنظمها وزارة الإعلام بالتزامن مع استضافة المملكة ومشاركتها في القمم والمناسبات الكبرى.

دفع الحراك الحكومي، عبر المؤتمرات والفعاليات، وسائل الإعلام الحكومية التقليدية إلى التفاعل معه من خلال تغيير الأجندة الخبرية، حيث أصبح الشأنُ المحلي يشكل ما نسبته 95٪ من نسبة الأخبار التي تُعْرَض على شاشة القنوات التابعة لهيئة الإذاعة والتلفزيون



مصدر الصورة

المستوى الثاني من مستويات التفاعل الإعلامي مع رؤية 2030 وإنجازاتها الكبيرة، يكمن في الجانب المهني، وهنا سنتوقف عند مسارين، يتمثل الأول في المواكبة الخبرية لهذا الحراك، وهذا يتضح من خلال نقل الفعاليات والمؤتمرات التي تعقدها الجهات الحكومية وغير الحكومية

وقد دفع هذا الحراك الحكومي وسائل الإعلام الحكومية التقليدية إلى التفاعل معه من خلال تغيير الأجندة الخبرية، فقد أصبح الشأنُ المحلي يشكل ما نسبته 95٪ من نسبة الأخبار التي تعرض على شاشة القنوات التابعة لهيئة الإذاعة والتلفزيون السعودية، وتحديداً قناة الإخبارية التي شهدت تطوراً ملموساً على صعيد المواكبة الإخبارية، حيث بات مراسلوها يغطون جميع مناطق المملكة بمهنية

عاليـة علـى مسـتوى نقـل العواجـل أو صناعـة التقاريـر الإخباريـة.

وفي إطار مواكبة الحراك الذي يشهده القطاع الاقتصادي، وتحديداً على صعيد المؤتمرات والمعارض والمحاضرات، أطلقت الهيئة قناة «السعودية الآن»، التي تقوم بنقل أهم المؤتمرات والمعارض التي تقام في المملكة. وهنا تجدر الإشارة إلى أنَّ المملكة تشهد تنظيم أكثر من 4 آلاف فعالية في العام

وفي اعتقادي الشخصي، فإنَّ مسارَ المواكبة الإخباريـة يُعـدُّ لحظيـاً ويـزول أثـره بسـرعة، ولا

إعداد مؤرخين وباحثين في المؤسسات الأكاديميـة يتطلَّب التركيـز علـم إعلاء قيمـة دراسـة التاريـخ علـم المسـتوم المجتمعـي، وتذليـل كافـة العقبات التـي تعيـق بلـوغ الهـدف



مصدر الصورة

يثري الجانب المهني عند العاملين في الوسيلة الإعلامية، وهذا يقودني إلى المسار الثاني المتمثل في «المواكبة الاستقصائية» للمنجز الوطني، وهنا يمكن القول إنَّ حضور الاعلام الرسمي على مسار هذه المواكبة يعيش غياباً شبه تـام، ويعكس ضعفاً مهنياً يعانـي منـه الإعلام السعودي بمختلـف أنواعـه التقليدي والرقمي وبمختلـف مستوياته الرسمية وغيـر الرسمية

ونتوقف قليلاً عند مسألة غياب مفهـوم الصحافة الاستقصائية، إذْ أجـزم أنَّ هـذا الغيـاب وعـدم قـدرة الإعلام السـعودي حتــ اللحظـة علــ الانتقـال مـن مهمـة نقـل الخبـر إلــ صناعـة الخبـر، كل ذلـك عجَّـل بضمــور المؤسسـات الصحفيـة السـعودية التــي اعتمـدت طيلـة تاريخهـا علــ نقـل الخبـر ومواكبتـه عبـر موظفـي العلاقـات العامـة فـي الــوزارات والمؤسسـات الحكوميـة.

وإذا أردنـا توسيع دائـرة الحديث عـن التسـويق المنجـز الوطنـي، فإننـا سنتساءل عـن دور وسـائل الإعلام الرسمي التقليدي والرقمي في توصيل هذا المنجز للمقيمين في المملكة العربية السعودية والذين يستقي يتجاوز عددهم 13 مليـون إنسان عدد كبيـر منهم ليسوا من العـرب، وهنا يصبح السؤال من أين يستقي هؤلاء معلوماتهم عن المملكة ومنجزاتها؟ وأيضاً يمكن السؤال في هذا الصدد عن دور وسائل الإعلام في تحقيق مفهـوم جـودة الحيـاة للمقيمين في ظل عجزها حتى اللحظة عن دمجهـم في المجتمع حيث تعد وسائل الإعلام أهـم أدوات هذا الدمج، وبالتالي تحقيق مفهـوم جـودة الحيـاة التي تعد من أهـم محـاور رؤيـة 2030 والتي لـم تفرق على هذا الصعيد بين المواطن والمقيم، بهدف الوصـول إلى

وعند هذه الجزئية تنداح العديد من الأسئلة على طعيد دور الإعلام في دمج الوافدين، فهل نقل الإعلام قصص نجاح الوافدين والإسهامات الإيجابية التي يقدمها الأجانب لبناء المجتمع؟ وهل قام الإعلام بنقل رسائل تعزز الاندماج والتعايش السلمي بين جميع أفراد المجتمع؟ وهل ركز الإعلام على قيم التعددية واحترام الاختلاف،

مسار المواكبة الإخبارية يعد لحظياً ويـزول أثـره بسـرعة، ولا يثـري الجانـب المهنـي عنـد العامليـن فـي الوسـيلة الإعلاميـة

والتشجيع علــ التفاهــم والتعــاون المشــترك؟

يجب أن يكون الإعلام شريكاً فاعلاً في تعزيز عملية دمج الأجانب في المجتمع، من خلال تناول قضاياهم بشكل شامل وإيجابي، فهـو يمثـل وسـيلة حيويـة لتعزيـز الفهـم المتبـادل وتعزيـز الاندمـاج الاجتماعـي، وبالتالي تحقيق مجتمع متنـوع ومزدهـر.

((

أخيراً مما لا شك فيه أنَّ مستوى تفاعل وسائل الإعلام السعودية مع رؤية 2030 ومخرجاتها ما زال بعيداً عن المأمول، ويجب على الإعلام السعودي أن يقوم بدور أقوى في تسليط الضوء على الإنجازات الوطنية، وأن يقوم بأداء دوره بشكل محترف ومهني، وأن ينتقل من المواكبة الإخبارية والنقل إلى أدوار صناعة الخبر، وهذا يتطلب ثورة مهنية تقودها وزارة الإعلام وأقسام الإعلام في الجامعات السعودية، وإلا فإنَّ الإعلام السعودي يُسمِعَ إلا نفسه فقط.

يتجاوز عدد المقيمين 13 مليون إنسان وعدد كبير منهم ليسوا من العرب، وهنـا يصبـح الســؤال مـن أيـن يسـتقـي هــؤلاء معلوماتهـم عـن المملكـة ومنجزاتهـا؟



مصدر الصورة





### د. علي القرني

أكاديمي أستاذ الإعلام

"

لا أعتقد أن المؤسسات الإعلامية السعودية (للإعلام المقروء والمرئب) قامت بواجبها في التعريف وتسويق المملكة خارجياً! أما داخلياً فمن الموضوعية الإشارة إلى أن الإعلام السعودي حقق نجاحات ملموسة. لنأخذ رؤية 2030 وهي أهم مشروع تنموي في المملكة في العقود الأخيرة حيث لعب الإعلام دوراً ملموساً في التعريف بالرؤية داخلياً، لكنه لم يكن فاعلاً على المستوى الخارجي. ونحن جميعنا مدينون لسمو ولي العهد، عراب الرؤية، والذي جعل من الرؤية بأهدافها ومرتكزاتها من أهم المشاريع التنموية على الساحة الدولية في العقود الأخيرة، مما أجبر الإعلام الأجنبي الفاعل على سد الثغرة وتغطية الرؤية ومشاريعها - سلباً وإيجاباً – وذلك ساعد بالتعريف بالرؤية دولياً حتى أصبحت أخبار مشاريعها المختلفة تتصدر وسائل الإعلام الدولية.

كنا نطمح في أن يتم ذلك من خلال وسائل اعلام سعودية ناطقة بلغات مختلفة، للتعريف بمنتجنا الوطني وهويتنا السعودية والإصلاحات الشاملة سواء الاجتماعية أو الاقتصادية. ولا يفوتني هنا أن أنـوه بالاستثناء الوحيد وأقصد صحيفة هنا أن أنـوه بالاستثناء الوحيد وأقصد صحيفة وموفقة بالتعريف بالمملكة وبرؤية 2030 بلغات مختلفة لاسيما الإنجليزية، والفرنسية، واليابانية،

تعد رؤيـة 2030 أهـم مشـروع تنمـوي فـي المملكـة فـي العقـود الأخيـرة، وقـد لعـب الإعلام دوراً ملموسـاً فـي التعريـف بهـا داخليـاً، لكنـه لـم يكـن فـاعلاً علـم المسـتـوم الخارجـي

ولعلي أطرح تساؤلا على القائمين على الإعلام في المملكة وهو: ألسنا قادرين على استنساخ تجربة Arab News؟ ما الذي يمنع أن يكون لدينا قناة / قنوات ناطقة بلغات مختلفة؟ لماذا ننفق مئات الملايين لمخاطبة الأشقاء العـرب؟ وفـي الختـام أؤكـد بأننـا حققنـا نجاحـات إعلاميـة خارجيـة لكنهـا لا تجيـر للإعلام السعودي وإنمـا لأهميـة وثقـل المملكـة سياسـياً واقتصاديـاً.

والأوردو.

في سياق المؤسسات الصحفية فواضح بأنها تلفظ أنفاسها الأخيرة وتوشك أن تدخل في سبات سرمدي، ولا يمكن أن تتفادى ذلك إلا بعملية إنعاشيه يوظف من خلالها أنماط عصرية من التفكير وأدوات الذكاء الاصطناعي والمنصات الرقمية، لتستطيع التماشي مع المرحلة.

عليك بالنظر في بعض حسابات المؤسسات الصحفية على وسائل التواصل الاجتماعي حيث المحتوى السيء، والغياب الكامل للتحديث، إضافة

أؤكد بأننـا حققنـا نجاحـات إعلاميـة خارجيـة لكنهـا لا تجيـر للإعلام السعودي وإنمـا لأهميــة وثقـل المملكــة سياسـياً واقتصاديــاً

إلى محدوديـة التفاعل مع هذه الحسابات نتيجـة لقلـة المتابعيـن الناتج أساساً عن غيـاب المحتـوى الجيـد والتحديـث المسـتمر.

وفيما إذا كان بمقدور وسائط التواصل المجتمعي أن تحل محل المؤسسات الإعلامية فواقع الحال هي بالفعل تقوم بدورها وهذا ما أشرت إليه في إجابتي السابقة، حيث أرب أن الطريقة الوحيدة لدب الحياة في هذه المؤسسات تكمن في تنشيط حضورها الرقمي على كافة منصات المعلومات وخصوصاً منصات التواصل الاجتماعي.

واضح أن المؤسسات الصحفية تلفظ أنفاسها الأخيرة وتوشك أن تدخل في سبات سـرمدي، ولا يمكـن أن تتفـادى ذلـك إلا بعمليـة إنعاشـيه يوظـف مـن خلالهـا أنمـاط عصريـة مـن التفكيـر وأدوات الـذكاء الاصطناعـي والمنصـات الرقميـة، لتسـتطيع التماشـي مـع المرحلـة



((

ولتعرف ما إذا كانت المنصات الرقمية ستقوم بالدور نيابة عن المؤسسات ولتعرف أهمية المنصات الرقمية وقوة تأثيرها، عليك بمراقبة ما يقوم به أبناء الملكة من الجيل الجديد بالتعريف بالمملكة ومصادر قوتها الناعمة وبرؤيتها، بل والدفاع عن مواقفها المختلفة وبلغات مختلفة.

هذا جيش من الشباب المتحمس والمحب لبلده وقيادته أدرك أن هذه المنصات هـي الطريـق الأسـرع لإيصـال رسـالة / رسـائل المملكـة للعالـم

علينـا استثمار هـذا الزخـم الإيجابـي لأبنـاء الوطـن والتأثيـر علـم خطابهـم الوطنـي من خلال إنشاء مركز وطنـي لصنع الرسائل Messaging System ومـن ثـم توجيـه الرأي العـام وعـدم تـرك الأمـور لاجتهـادات الشباب والتـي قـد تنقـل رسـائل خاطئـة قـد تؤخـذ علـم أنهـا مواقـف رسـميـة

الخارجـي. هـذا أمـر يشـعرنا جميعـا بالفخـر والاعتـزاز.

علينا فقط استثمار هذا الزخم الإيجابي لأبناء الوطن والتأثير على خطابهم الوطني من خلال إنشاء مركز وطني العنام عموماً، وخطاب أبناءنا الوطني وطني لصنع الرسائل فعدم ترك الأمور لاجتهادات الشباب والتي قد تنقل – وبحسن نية - رسائل خاطئة قد تؤخذ على أنها مواقف رسمية.

أخيرا نفتقد إلى إعلام ينقل ثقافتنا للعالم بعيـون وبخطـاب سعودي. المحـزن أن المملكـة قفـزت قفـزات عملاقـة فـي المجـال الثقافي وأُنشِماً وزارة تعنى بالجانب الثقافي - وهـي بالمناسبة من أنشط الـوزارات - لديهـا عـدد كبيـر جـداً مـن المبـادرات الثقافيـة فـي كافـة المجـالات (الأدب، النشـر، المسـرح، الموسـيق، الطهـي، المتاحـف، التـراث ...الـخ) إلا أن الكثيـر - ومنهـم سعوديون - لا يعرفـون شـيئا عـن هـذه المبـادرات وذلك بالطبـع نتيجـة تقصيـر الإعلام فـي نقـل الثـورة الثقافيـة التـي أطلقتهـا رؤيـة المملكـة 2030.

لدينـا مصـادر كثيـرة ومتعـددة لقـوة المملكـة الناعمـة ومنهـا "ثقافـة البلـد الجذابـة" كمـا أطلـق عليهـا البروفيسور جوزيـف نـاي، صاحب نظريـة " القـوة الناعمـة" حيـث ربـط قـوة تأثيرهـا ونجاحهـا دوليـاً بوجـود ذراع إعلامـي دولـي ينقـل "ثقافـة البلـد الجذابـة" للآخريـن وهـذا – مـع الأسـف - مـا نفتقـده.

لعل إعادة تدشين القناة التلفزيونية الثقافية خطوة أولَّم في الاتجاه الصحيح، لكني لازلت أعتقد بأهمية وجود أكثر من ذراع إعلامي وبلغات مختلفة ليس فقط لإيصال رسائلنا المختلفة - ومنها الثقافية - للعالم وإنما للتأثير فيه أيضاً.

أكرر أن رؤيـة المملكـة 2030 هـي مـن أكبـر واهـم المشاريع التنمويـة فـي العقـود الأخيـرة فـي العالـم، واصبحـت هـي مـن يصنـع الخبـر، وفرضـت نفسـها علـى أجنـدة الإعلام الدولـي وهـذا مـا أنسـانا الـدور الـذي يجـب أن يلعبـه إعلامنـا. ولا يفوتنـي أن أقـدم خالـص شكري لكـم لتنـاول هـذه القضيـة الهامـة.

((





## د. فايز بن عبدلله الشّهري

أكاديمي وأستاذ الإعلام

"

من الثابت أنّ وسائل الإعلام يمكن أن تسهم إيجابًا في بناء الصورة الذهنيّة، وكذلك تشكيل المواقف والمعتقدات، وحتى تعديل السلوكيّات شريطة استخدام المنصّة المناسبة وتقديم المعلومات والرسائل بطريقـة مقنعـة وذكيّـة. ومـن هنا يمكننا القـول بـأن الإعلام السعودي – عمومًا- يقـوم بـدور فـي التعريـف بالمنجـز الوطنـي وتسـويقه. الإشكاليّة أنّ الحضـور الإعلامـي للمنجـز الوطنـي لا يتواكـب وحجـم

المنجـز، ومـن حيـث الأسـاليب والقوالـب الإعلاميّـة نجدها فـي غالبها تسير وفق نهج نمطـي ترسّخ وفق مدارس تقليديّـة تحتاج إلــ كثيـر مـن التأمّـل.

من جهة أخرى يبدو أنّ الممكّنات الإعلاميّة وأساليب تشغيلها تستحق المراجعـة، ولا يقصـد بالإمكانات هنا فقـط مستوى وفـرة المـوارد الماديّة، والمكنـة التقنيّة والانتشار حيث يحظـى الحضـور الإعلامـي للمنجـز الوطنـي لا يتواكب وحجـم المنجـز، ونجدهـا من حيث الأسـاليب والقوالب الإعلاميّـة تسـير وفـق نهـج نمطـي ترسّـخ وفـق مـدارس تقليديّـة تحتـاج إلـى كثيـر مـن التأمّـل

الإعلام السعودي بنصيب وافر في هذه المجالات. المقصود هنا يأتي ضمن تساؤلات تبحث مدى مواكبة الرؤية الإستراتيجية (الاتصاليّة والإعلاميّة) مع القدرات البشريّة التنفيذيّة بموازاة حجم المنجز الوطنـي الهائـل.

إنّ من المسلّم بـه أنّ العقـول الإعلاميّـة الوطنيّـة من ذوب العقـول اللامعـة هـب وحدهـا التـب يمكنهـا تنفيذ الإستراتيجيات والخطـط باستثمار مقدرات الإعلام السعودب الهائلـة وتوظيفهـا علـب نحـو مدروس لخدمـة المشروع الوطنب بعيـدًا عن المبالغـة المنفّرة، أو التسطيح المخـلّ، وهمـا عـاملان مؤثـران وطاغيان

بوضـوح علـى المشـهد الإعلامـي العربـي والخليجـي علـى وجـه الخصـوص

وحتى يمكن الاستفادة من وسائل الإعلام في الترويج للمشاريع والمبادرات الوطنيّة ينبغي أولا تركيـز الجهـود الإعلاميّـة كمّـا وكيفـا وفـق تقويـم زمنـي وموضوعـي يُخطط له بعنايـة بحيث لا تبدو هذه الجهـود علـى هيئـة حـملات ومنافسـات وقودهـا ردود الأفعـال. إنّ الحمـاس الإعلامـي غيـر

إنّ الحماس الإعلامـي غيـر المرشـد يسـتثير ويشـتّت الْجُمْهُـور العـام، ويدفعـه إلـى الانصـراف إلـى وسـائل أخـرى قـد لا تكـون بالضـرورة ممّـن يعـرض المنجـز السـعودـي بعيـن الإنصـاف

المرشد يستثير، ويشتّت الْجُمْهُور العام، ويدفعه إلى الانصراف إلى وسائل أخرى قد لا تكون بالضرورة ممّـن يـرى، ويعـرض المنجـز السـعودي بعيـن الإنصـاف

وبخصوص المؤسسات الصحفيّة ودورها المتلاشي حاليًا فمن الواضح أنّ هذه المؤسسات هي من أهمل قراءة المستقبل في وقت مبكّر، ولم تغتنم اللحظة التاريخيّة مع مطلع الألفيّة الثانية حين ظهرت ملامح التحوّل من الوسائل التقليديّة (المطبوع مثلا) إلى منصّات الفضاء الرقمي. ثم كان الخطأ الثاني متمثلًا في ضعف حضورها الرقمي نتيجة تقليديّة المحتوى، وعدم مواكبة هذه المؤسسات لمتغيّرات سلوك القارئ (المستهلك) والمعلن خاصة بين الأجيال الجديدة التي ولدت والشاشات الرقميّة أمامها





وحتب يمكن إنقاذ ما يمكن إنقاذه ينبغي فعلًا العمل على:

- دعم هذه المؤسسات الإعادة اختراع صناعة ووجهة الصِّحافة المطبوعة والإعلام التقليدي عموما
  وفق معطيات العصر.
  - · ضخ دماء جديدة في الجهازين الإداري والتحريري لهذه المؤسسات.
    - دعم التحوّل الرقمي والمحتوى الجاذب.
- الإبداع في تبنّي طرق مبتكرة لاستعادة وجذب جماهير المعلومات والأخبار والترفيـه ضمـن بيئـة حيويّـة تتفاعـل مـع احتياجـات شرائح الجماهيـر المتنوعـة.

في هذا السياق فأشير إلى أنه من المسلّم به في مجال صناعة الإعلام أنّ منصّات التواصل المجتمعي لم تعد خيارًا أو "برستيجا" أمام المؤسسات السُّعُوديّة والعربيّة، وإنما باتت نموذجًا إعلاميا واقتصاديًا (Business Model) مؤثرًا وهائلًا في الصناعة الإعلاميّة اليـوم.

والحقيقة الثانية أنّ المنافسة الإعلاميّة على منصّات التواصل الاجتماعي باتت شرسة مع مؤسسات عالميّة راسخة تقدم الخبر والمعلومة والإعلان عبر شبكاتها باللغة العربيّة وبطريقة احترافيّة ومهنيّة باهرة.

بل إنّ مواقع عالميّة بدأت تتيح الخبر والمعلومة مدعوماً بخدمات الترجمة الفوريّة والـذكاء الاصطناعـي، مما جعل من الممكن لأي قارئ أن يطالـع الصحف والقنوات والمنصّات الإخباريّة بلغته وبحسب توقيتـه وتفضيلاتـه

ويكفـٰب أن نعلـم علـٰب سبيل المثـال أنَّ

إنّ الحمـاس الإعلامـي غيـر المرشـد يسـتثير ويشــّت الْجُمْهُــور العـام، ويدفعـه إلـى الانصـراف إلـى وسـائل أخـرى قـد لا تكــون بالضـرورة ممّـن يعــرض المنجــز السـعودـي بعيــن الإنصــاف حساب الأخبار العاجلـة لشبكة "سـي إن إن" علـم شبكة X يستقطب قرابـة 64 مليـون متابـع، كمـا يتابـع حسـاب الأخبـار العاجلـة لشبكة "بـي ي حسـاب صحيفـة "نيويــورك تايمــز" مـا يزيــد عــن 55 مليـونًـا، ويتابـع حسـاب الأخبـار العاجلـة لشبكة "بـي ي ســي" قرابـة 52 مليــون متابــع. وهــذه الأرقـام تشـير إلــم ثلاثـة أبعــاد مهمــة:

- الأول: أنَّ الوسيلة التقليديّـة إذا توجّهـت وأدركـت اتجاهـات السـوق ومتغيّـرات التقنيـة فـي الوقـت المناسب قـد تتفـوّق حتـم علـم تاريخهـا مـن حيـث التوزيـع وربمـا العائـد.
- ثانيًا: أَنَّ تاريخ الوسيلة ومصداقية المحتوى بما فيه من مهنيّة عوامل مهمّة في بناء السمعة
  ثَمّ اكتساب ولاء الْجُمْهُور ما يجعل الثقة في المؤسسة الإعلاميّة مرافقة لها في كل تحولاتها.
- ثالثًا: أهميّة التحديث ومواكبة الأحداث، وكذلك التفاعل مع متغيرات سلوك الناس والتقنيّة والبيئة الإعلاميّة.

وبخصوص الإعلام الثقافي في المملكة، فإن الراصد يلحظ كيف انتقل هذا المجال الإعلامي من مرحلة التركيز على الأدب وفنونه مثل الشعر والقصة والرواية ونحو ذلك إلى الانفتاح على الثقافة بمفهومها الإنساني الواسع. وربما يكون من الصعب الحكم على الإعلام الثقافي في صورته الحالية حتى تنضج التجربة، ويمكن التمييز بين ما هو من مخرجات التخطيط وما دافعه الحماس غير المرشد.

يتابع حساب الأخبار العاجلـة لشبكة "سي إن إن" على شبكة X قرابة 64 مليـون متابع، كما يتابع حساب صحيفـة نيـويــورك تايمـز ما يزيـد عـن 55 مليـونًـا، ويتابع حسـاب الأخبـار العاجلـة لشـبكة "بـي ي ســي" قرابـة 52 مليــون متابـع.



ولا شك سيبرز دور الإعلام الثقافي بوصفه أداة مهمّة لنشر المعرفة وتعزيـز الوعـي الثقافي خاصّة مع تشتت الأجيـال الجديـدة بيـن الوسائل المختلفة. وحيـن يقـوم الإعلام الثقافي بـدوره المأمـول فلا شك سيكون عنصرًا أساسًا في تعزيـز الهُـوِيَّـة الثقافيّة وحفظ التراث الوطنـي وإشاعة مفاهيـم التعايش بيـن الثقافات

ولعل أبرز التحديات التي تواجه الإعلام الثقافي تكمن في:

- الحاجة إلى العناصر البشريَّة المؤهلة كون الإعلام الثقافي يتطلّب مستوى رفيعاً من التعامل
  الإعلامي.
- يفتح العرض الإعلامي غير المتقن للمنجز الثقافي المحلّي باب المقارنات أمام المتلقي الذي يرى ثقافات العالم على شاشته بما تملك من حضور وإبهار.
- تشابك الثقافات خاصة في العالم العربي نتيجة الأصول الثقافيّة المشتركة، ومن ثَمَّ تضخّم المحتوى الثقافي الرقمي وتباين بعض أطروحاته، وهذا بطبيعة الحال قد يؤدي إلى صعوبة تمييز الْجُمْهُور، ولا سيما الأجيال الجديدة بين أصول الثقافة المحليّة والـوارد منهـا.

وهـذا الأمـر سيصعب أيضـا الوصـول إلـم الْجُمْهُـور المعنـي، وربمـا سيشكل ضغطـاً علـم مشـرفي الوسائط الثقافيّـة الذين سيجدون أنفسهم فـي حِلْبَـة تنافس مع مجموعـة واسعـة من مصـادر الترفيـه والمعلومـات، وكل يسـعم، لجـذب انتبـاه الجماهـيـر بطريقتـه



د. فايز بن عبدلله الشّهري

26





### د. <u>محمد بن عبد العزيز الحيزان</u>

أستاذ الإعلام بجامعة الملك عبد العزيز

((

الإعلام نشاط محـوري ذو وظائف متعـددة ومسارات متشعبة، ومن خلالـه يقـدم مستخدموه ذواتهـم، ويعرفـون بمنجزاتهـم، كمـا يمَكِّنهـم مـن نشـر الوعـي والمعرفـة لـدى جمهورهـم المستهدف، وذلـك علـى نحـو يبـرز قيمتهـم الحقيقيـة، ويسـهم فـي ترسـيخ مكانتهـم المستحقة فـي محيطهـم وخارجــه

ولم يكن لهذا الفن الاتصالي أنْ يكتسب هذه الأهمية، وأن يتبلـور في تخصـص مستقل، لـولا الإدراك التـام لآثاره الإيجابية التي تجـاوزت خدمة الأفراد أو الجهـات، إلـم كيانـات أكبـر تشمل الدول دون استثناء، إذْ لـم تتـردد في العناية بـه وتهيئة متطلباته؛ لتوظيفه في القيام بواجباته المأمولـة في نشـر أنشـطتها، ومقوماتهـا وكذا في تسويق منجزاتهـا، بحيث تكون شاهداً مقنعاً علـم أدائهـا، وحجـم الجهـود التي تبذلهـا، علاوة

بكل أسف لم يرق الإعلام المحلي إلى مستوى التغيير الطمـوح الـذي فـاق بكل المقاييس إمكانـات الإعلام المحلـي، ولعـل مـن المفارقـة أن يجـد الإعلام العالمـي فـي مشـاريع الرؤيـة وبرامجهـا مـوادً تثـري مادتـه، وتقـوي مكانتـه

على لفت انتباه الآخريـن إلى أوجـه تميزهـا، على نحـوٍ يسهم فـي إبرازهـا على الخارطـة الإقليميـة والدوليـة، ويعـزز صورتهـا الذهنيـة سياسـياً وسـياحياً وثقافيـاً، فينعكـس ذلـك كلـه علـى نمائهـا وقـوة اقتصادهـا



ورغم عظم مسؤولية الإعلام في قيامه بالأدوار الوطنية، إلا أنَّ نجاحه في مهمته يرتبط بمدى ورغم عظم مسؤولية الإعلام في قيامه بالأدوار الوطنية، إلا أنَّ نجاحه في مهمته يرتبط بمدى وجـود منجـزات حقيقيـة من شأنها أن توفـر مـادة ثريـة وقيمـة لمضامينـه ورسائله، وذلـك علـى غـرار المشاريع العملاقـة والبرامـج التنمويـة الضخمـة التـي حققتهـا بشكل ملمـوس مخرجـات رؤيـة المملكـة العربيـة السعودية 2030، وهنا يتبادر إلـى الذهـن سؤال يتردد بيـن فينـة وأخـرى، حـول مـدى تمكن الإعلام المحلـي مـن مواكبـة نـقلات الرؤيـة النوعيـة، وقدرتـه علـى أداء مهمتـه حيالهـا

الإجابة المباشرة عن هذا السؤال هي: أنه لم يـرقَ إلـى مستوى التغييـر الطمـوح الـذي فـاق بـكل المقاييـس إمكانـات الإعلام المحلـي، ولعـل مـن المفارقـة أنْ يجـد الإعلام العالمـي فـي مشـاريع الرؤيـة وبرامجهـا مـوادَّ تثـري مادتـه، وتقـوي مكانتـه.

وعند البحث في الأسباب، نجد أن الرؤية جاءت في زمن يمر فيها الإعلام المحلي بأضعف حالاته، فقد تزامنت مع مرحلة ارتباكه من صدمات التغيرات التي أحدثها الفضاء الرقمي الجديد؛ إذْ أخفقت معظم المؤسسات الإعلامية في مجاراة تلك الثورة الاتصالية والاستفادة منها، جراء

لقد كان على مؤسسات الإعلام السعودي أن تكـون جـزءًا مـن تكويـن الإعلام الرقمـي وتشكله، وأن تسـهم فـي تطويـر أدواتـه، ومنصاتـه، وألا تخسـر ولاء جمهورهـا، وإمكاناتهـا لصالـح إعلام هـاوٍ تشكَّل بطـرقٍ بدائيـة مـن خلال شبكات التواصـل الاجتماعـي

تمسك الإدارات العليا فيها بصلاحية اتخاذ قرارات خاطئة، وفقاً لثقافة تقليدية متوارثة؛ حيث لم تستوعب - كما فعلت الصحف الرائدة عالمياً - طبيعة التحول التقني والفني الهائل، وخير شاهد على هذا انحسار الصحافة الورقيـة السـريع وإخفاقهـا فـي إيجـاد بدائـل فاعلـة.

لقد كان على مؤسسات الإعلام السعودي أن تكون جزءًا من تكوين الإعلام الرقمي وتشكله، وأن تسهم في تطوير أدواته، ومنصاته، وألا تخسر ولاء جمهورها، وإمكاناتها لصالح إعلام هاوٍ تشكِّل بطرقٍ بدائية من خلال شبكات التواصل الاجتماعي. وهذه الأخيرة رغم قدرتها التنافسية مع تلك المؤسسات في خاصيتي السرعة والتفاعلية على وجـه التحديـد، إلا أنهـا ستبقى عاجـزةً عـن أن تكـون بـديلاً عنهـا، لضعفهـا فـي الالتـزام بالقيـم المهنيـة خاصـة المصداقيـة، والموضوعيـة والدقـة، ويؤكد ذلك عدم اعتماد المتلقين الكلي عليهـا في الأخبار الرسميـة، أو الأحـداث الجسـام التـي تتطلّب تواجـد المراسلين فـي قلـب الحـدث

وهذا ما يفسر في تلك الحالات، تحـول الجمهـور إلى الوسائل الرسمية، والعريقة، إذ تجـد في المصادر الأصيلة الموثوقية، والرصد المتكامل لزوايا ذات صلة تساعد على فهـم الواقع، ورؤيـة الصـورة بتفاصيلهـا وألوانهـا الحقيقيـة.

ولابد من التأكيد على أنَّ نجاح الإعلام وتحقيقه لأهدافه، يظل مرهوناً بدرجة فهم القائم بالاتصال لأدواته وآليات وصولها الفعال للمتلقين، بحيث تُرَاعى فيها كيفية دقائق صناعة المحتويات، وعناصر إحداثه للتأثير المطلوب.

من تلك الدقائق المهنية، إدراك حقيقة أنَّ المادَّة الإعلامية تتباين في مستوى جاذبيتها من مادَّة لأخرى وفقاً لطبيعة موضوعاتها وأحداثها، فمنها ما يستطيع، لعظم إثارته لفضول المتلقين، أنْ يسوِّق نفسه دون الحاجة إلى جهد كبير من صانع القصة الخبرية، وذلك على غرار أخبار الأزمات والكوارث، في حين أنَّ البعض لا يتوافر على تلك الخاصية، كما هو الحال مع المواد الثقافية بشكل عام، مما يعني ضرورة بذل إعلام الثقافة لجهود احترافية أكبر

هذا القول يقود إلى القول بأنه وبرغم وجود العديد من الأنشطة الثقافية في بلادنا، إلا أنَّ إعلامها ليس بمستوى الإنجازات مع أنَّ الإعلام مدينٌ للثقافة منذ نشأته، إذ وُلِد من رحمها، وكان للمثقفين في بدايته دور رئيس لا ينكره أحد



<u>مصدر الصورة</u>

د. محمد بن عبد العزيز الحيزان





## موفق النويصر

رئيس تحرير ومدير عام صحيفة مكة

"

قبل الإجابة على هذه الأسئلة، يجب معرفة أنَّ الإعلام السعودي في شقه المقروء لا يعيش أزهى عصوره هذه الأيام، وذلك بسبب ضعف مخرجات المؤسسات الصحفية البشرية، باعتبارها الجامعة الوحيدة القادرة على إمداد المؤسسات الإعلامية المختلفة بالكوادر المؤهلة للعمل في المجال الإعلامي، سواءً في شقه المكتوب أو المرئي أو المسموع

وضعـف المخرجـات البشـرية سـببه ضعـف المداخيـل الماليـة التـي تسـمح لهـذه المؤسسـات باسـتقطاب الشـباب وتأهيلهـم لسـوق العمـل، كمـا كانـت تفعـل ذلـك طـوال تاريخهـا الماضـي، وبالتالـي أصبـح هـذا القطـاع غيـر جـاذب للشـباب للالتحـاق بـه، وتفضيـل وظائـف أخـر، تحقـق لهـم الاسـتقرار المالـي، ناهيـك

عن عدم قدرة هذه المؤسسات بسبب أوضاعها الحالية على مواكبة متغيرات الإعلام الجديد

ومع هذا لا يمكن إغفال أن بعض المؤسسات الإعلامية نجحت في التعريف والتسويق للمنجـز الوطنـي، ولكـن بشكل فـردي، غيـر أنـه وبسبب الأسـباب السابقة أصبح تأثيرها محـدوداً

على أن أول وأكبر مشكلة تواجه المؤسسات الصحفية هـو تغييـر النظـام الـذـي تحتكـم لـه اليـوم، فهـذا النظـام وإن

لا تملك المؤسسات الصحفية سوى رخصـة لا تمكنها سـوى مـن إصـدار صحيفـة ورقيـة، دون أي إلـزام لملاكها بتطويرها أو المساهمة فـي انتشـالها مـن حالـة الوفـاة الدماغيـة، بعـد أن جنـوا خيرهـا علـى مـدى سـنـوات طويلـة كان نافعاً في زمن سحيق، إلا أنه لا يواكب النقلة التي تشهدها قوانين وأنظمة البلد في كافة المجالات، وساهمت في تطوير هذه القطاعات، باستثناء المؤسسات الصحفية التي ظلَّت على نظامها العقيم تراوح مكانها، إن لم يكن قد سحبها للخلف، كونها لا تملك سوى رخصة لا تمكنها سوى من إصدار صحيفة ورقية، دون أي إلـزام لملاكها بتطويرها أو المساهمة في انتشالها من حالة الوفاة الدماغية، بعد أن جنـوا خيرها على مـدى سنـوات طويلـة

وفي زعمي أنَّ الدولة تمتلك القدرة على إحداث التغيير المطلوب، إنْ غيرت القوانين المنظمة لعمل هذه المؤسسات، بحيث يصبح القطاع (الإعلام) جاذباً للاستثمار فيه بكافة أوجهه، وليس الصحف فقط

أمر آخر، لن يصبح القطاع جاذباً طالما ظلَّت مخرجات المؤسسات الصحفية اليوم بالحالة التي هي عليها اليوم، وبالتالي هي بحاجة إلى ضخ مالي، يغير جلد هذه المؤسسات، ويطور مخرجاتها من محتوى مكتوب إلى آخر مرئي أو مسموع أو أي شيء آخر قد يحظى باهتمام عموم الجمهور

في هذا السياق فيجب التفريق بين منصة التواصل لنقل المحتوى ومؤسسة إنتاج المحتوى. المنصات تستطيع نقل ما يوضع فيها من محتوى، بيد أنَّها غير قادرة على إنتاج محتوى. وهنا الفرق. الأمر

الآخر، لا يمكن الاعتماد على أفراد لا يمتلكون أخلاقيات العمل الصحفية العمل الصحفية الرصينة في تزويد الناس بالأخبار والمعلومات

وفيما يتعلق بالإعلام الثقافي فتوجد حالياً عدة محاولات لتقديم إعلام ثقافي محترم، والسبب في وجهة نظري يعود إلى توسيع دائرة المشاركة الثقافية لتشمل الكثير

لا يمكن الاعتماد على أفراد لا يمتلكون أخلاقيات العمل الصحفي، ليكونوا بديلاً للمؤسسات الصحفية الرصينـة فـي تزويـد النـاس بالأخبـار والمعلومـات

من المناحــي الحياتيــة. يبقــم الأهــم أن يتولــم الإشـراف علــم هـذه القطاعـات الثقافيــة كفـاءات مارســت العمــل المحــفــي بشــكل جيــد، وتمتلــك الرؤيــة حيــال المســتقبل الثقافــي، لتكتمــل فصــول العمــل بتقديــم منتج يلبــي متطلبـات المثقـف ورغبـات الجمهــور



وبعـد استعراض هـذه الآراء يمكـن الخـروج بالنتائـج الآتيـة التـي تمثـل خلاصـة مـا طرحـه خبـراء الإعلام والثقافة من مقترحـات وسياسات لتعزيـز دور الإعلام فـي التسويق للمنجـز الوطنـي، والنهــوض بالمؤسسـات الإعلاميــة لمواكبـة التطــورات المتســارعة فــي الفضــاء الإعلامــي الدولــي:

أولاً: تمكين العقول الإعلاميّة الوطنيّة في المؤسسات الإعلامية لأن هذه العقول هي وحدها التي يمكنها تنفيذ الإستراتيجيات والخطط باستثمار مقدرات الإعلام السعودي الهائلة وتوظيفها على نحـو مـدروس لخدمة المشروع الوطني بعيدًا عن المبالغة المنفّرة، أو التسطيح المخـل

ثانياً: تركيـز الجهـود الإعلاميّـة كمّـا وكيفـا وفـق تقويـم زمنـي وموضوعـي يُخطـط لـه بعنايـة بحيـث لا تبـدو هـذه الجهـود علـى هيئـة حـملات ومنافسـات وقودهـا ردود الأفعـال

ثالثاً: قيام الإعلام المحلي بدور أقوى في تسليط الضوء على الإنجازات الوطنية، وذلك بالتحول من المواكبة الإخبارية والنقل إلى أدوار صناعة الخبر والصحافة الاستقصائية، وهو يتطلب ثورة مهنية تقودها وزارة الإعلام وأقسام الإعلام في الجامعات السعودية

رابعاً: التقليل من ظاهرة الاعتماد في تغطية المنجزات الوطنية على البيانات الرسمية التي ترد من الجهات الحكومية ونشرها دون متابعة صحفية وعقد مقارنة للأرقام والحقائق وتقريب المعلومة للمشاهد، إضافة إلى العمل على تعزيز حضور المسؤول الرسمي عند الحديث عن المنجز الوطني؛ بما يعزز نهج التواصل الحكومي الفعال بين المسؤول والمواطن

خامساً: دعم المؤسسات الصحفية لإعادة اختراع صناعة ووجهة الصِّحافة المطبوعة والإعلام التقليدي عموماً وفق معطيات العصر، وضخ دماء جديدة في الجهازين الإداري والتحريري لهذه المؤسسات، وكذلك دعم التحوّل الرقمي والمحتوى الجاذب

سادساً: قيام المؤسسات الصحفية بالإبداع في تبنّي طـرق مبتكـرة لاستعادة (وجـذب) جماهيـر المعلومـات والأخبار والترفيـه ضمن بيئة حيويّة تتفاعـل مع احتياجات شرائح الجماهيـر المتنوعـة

سابعاً: أن تتدخل وزارة الإعلام بشكل مباشر لإنقاذ المؤسسات الصحفية وذلك من خلال تقديم رؤية جديدة لمجالس إداراتها، وهيكلة نظامها بشكل يضمن المنافسة الشريفة في دخول المجالس، وإلزامها برؤية إستراتيجية لكيفية عملها في المستقبل، إضافة إلى تهيئتها لدخول سوق الأسهم في الشق الإعلامي

ثامناً: رفد الإعلام الثقافي بالعناصر البشريَّة المؤهلة، نظراً لكون الإعلام الثقافي يتطلَّب مستوى رفيعاً من التعامل الاعلامي

تاسعاً: فهم القائم بالاتصال لأدواته وآليات وصولها الفعال للمتلقين، بحيث تُراعى فيها كيفية دقائق صناعة المحتويات، وعناصر إحداثه للتأثير المطلوب، بما في ذلك إدراك حقيقة أنَّ المادِّة الإعلامية تتباين في مستوى جاذبيتها من مادَّة لأخرى وفقاً لطبيعة موضوعاتها وأحداثها، فمنها ما يستطيع، أنْ يسوِّق نفسه دون الحاجة إلى جهد كبير من صانع القصة الخبرية، وذلك على غرار أخبار الأزمات والكوارث، في حين أنَّ البعض لا يتوافر على تلك الخاصية، كما هو الحال مع المواد الثقافية بشكل عام، مما يعني ضرورة بذل إعلام الثقافية لجهود احترافية أكبر

عاشرا: من المهم إنشاء مركز وطني لصنع الرسائل Messaging System لتوجيه الـرأي العـام وعـدم تـرك الأمـور لاجتهادات الشباب والتي قد تنقل رسائل خاطئة قد تؤخذ علـ أنهـا مواقف رسمية.



العدد السابع - الإعلام

مركز الخليج للأبحاث البرنامج الثقافي والإعلامي اغسطس - 2024

#### www.ar.grc.net

Belgium	England	Geneva	جدة	الرياض
Brusseks	Gulf Research Center	Gulf Research Center	30 شارع راية الإتحاد (19)	مكتب FN11A، البرج الشمالي
Coming Soon	Cambridge University of	Foundation	ص.پ 2134 جدة 21451	مؤسسة الملك فهد الفرعب، العليا
	Cambridge, Sidgwick	Avenue, de France 23	المملكة العربية السعودية	هانف: 2112567 ، 966-11-2031188 ،
	Avenue,Cambridge	1202 Geneva switzerland	ھائف؛ 966-126511999+	البريد الإلكتروني: info@grc.net
	CB3 9DA, UK	Fax: +41227162730	فاكس: 126531375+966+	
	Tel: +760758-1223-44	Email: info@grc.net	البريد الإلكتروني: info@grc.net	
	Fax: +335110-1223-44			